

Tableau de bord de l'activité

Mettre en place et utiliser un outil de pilotage

OBJECTIF

Comprendre l'intérêt du pilotage

Connaître les bases de la construction d'un outil de pilotage

Construire un tableau de bord d'activité et savoir l'utiliser

DUREE

1 jour

TARIF

Sur Devis

CONTENU

Préambule

Définition du pilotage

L'intérêt du pilotage

1. méthodologie du pilotage

- Triptyque : prévoir, mesurer, agir
- La notion d'indicateur clé
- La fiabilité des informations

2. Bilan et compte d'exploitation

- Complémentarité des informations
- Le bilan
- Le compte d'exploitation

3. L'utilisation de ces informations ?

- Les indicateurs importants
- Les ratios principaux
- L'approche comparative

4. le pilotage à partir du bilan et compte d'exploitation ?

- La recherche des indicateurs clés
- La construction de l'outil de pilotage
- L'utilisation de l'outil de pilotage au quotidien

5. Mise en situation

- Construction d'un outil de pilotage pour le négoce
- Construction d'un outil de pilotage pour la production (bâtiment)